CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO

nacap





MOTORES PRODUCTIVOS REGIONALES

GREMIOS X CHILE

Regiones unidas por el desarrollo

Los Ríos:

Motores productivos, inversión y talento para crear más valor y oportunidades.



MOTORES PRODUCTIVOS REGIONALES

GREMIOS X CHILE

Regiones unidas por el desarrollo

Octubre 2026

Motores Productivos Regionales nace de una visión compartida por CPC e INACAP para impulsar el desarrollo desde las regiones.

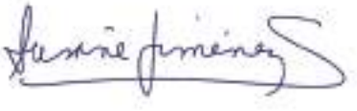
Chile necesita recuperar la capacidad de crecer con mayor fuerza y de manera sostenida, y una parte importante de las oportunidades para lograrlo está en sus regiones.

Tenemos la convicción de que las transformaciones de la economía global abren nuevas posibilidades para proyectar los recursos, empresas, conocimiento y capacidades productivas de cada territorio hacia actividades capaces de generar más inversión, productividad y empleo. Ponemos el foco en las personas, ya que anticipar las oportunidades productivas del futuro exige también desarrollar desde hoy el talento y las competencias necesarias para hacerlas realidad. Después de recorrer las 16 regiones y escuchar a más de 1.000 representantes de gremios y empresas durante la primera etapa de Gremios x Chile, hoy buscamos avanzar desde el diagnóstico hacia una mirada prospectiva: conectar lo que cada región sabe hacer con las oportunidades que se están abriendo en Chile y el mundo. No se trata de definir desde el nivel central una nueva vocación para los territorios, sino de reconocer sus fortalezas, proyectarlas hacia el futuro y generar las condiciones para que se traduzcan en inversión, innovación, empleos formales y mayor bienestar. Esta es una invitación a volver a pensar en grande. Nuestro país y sus regiones son capaces de sofisticar lo que hoy producen, incorporar conocimiento y tecnología y conectarse con mercados que están cambiando aceleradamente. Algunas de las nuevas oportunidades ya son visibles, otras, probablemente, todavía no las conocemos. Encender los motores productivos de las regiones es, en ese sentido, una apuesta por el Chile que podemos hacer realidad entre todos. Un Chile que aproveche todo su talento y que entregue más oportunidades a las familias de nuestro país.

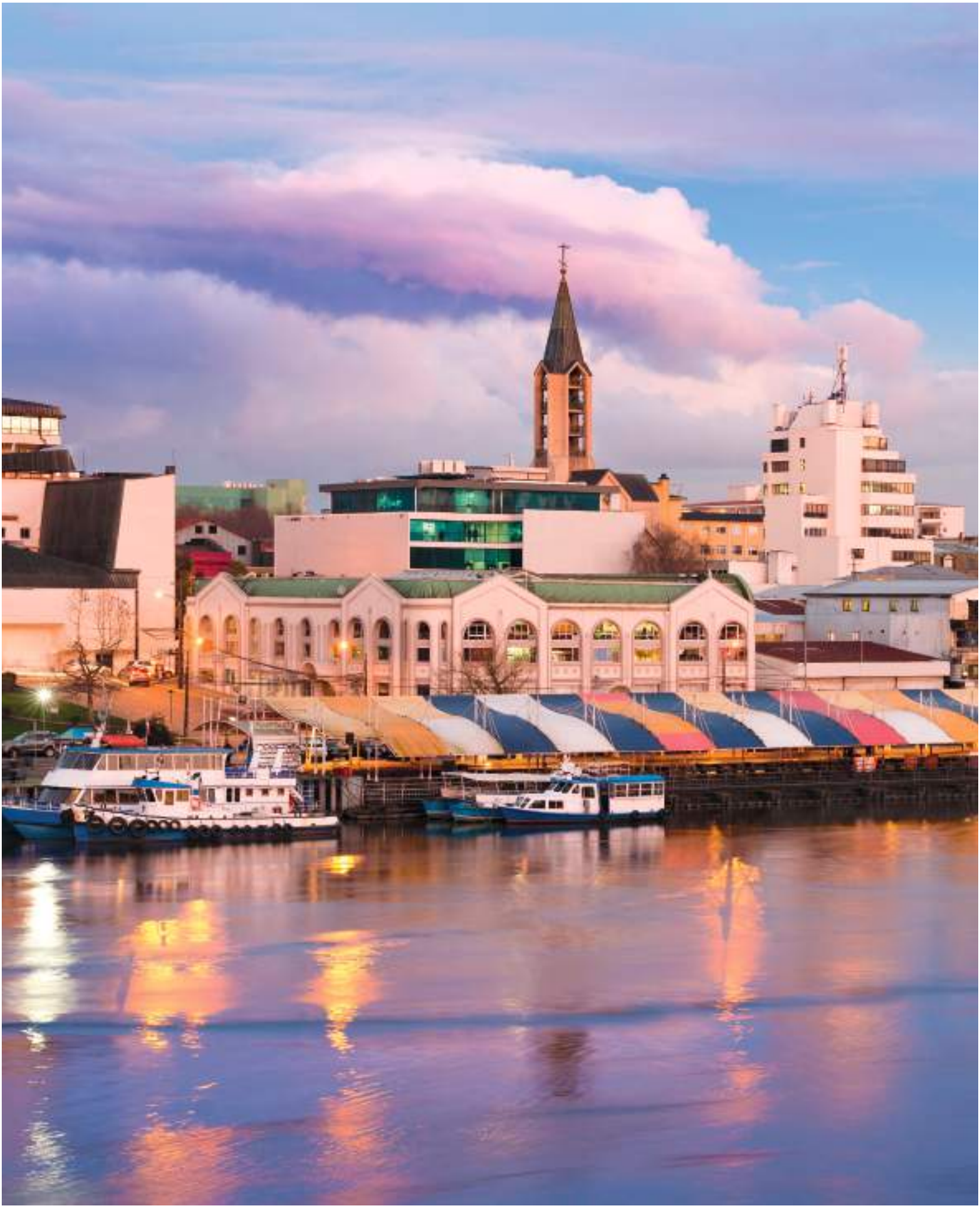
Sabemos que Los Ríos puede levantar sobre sus fortalezas una economía más productiva, innovadora, capaz de agregar valor, desarrollar talento y proyectarse hacia nuevos mercados. Los activos existen, el conocimiento también, y las oportunidades están comenzando a abrirse. El Chile de la próxima década se está definiendo hoy, y Los Ríos tiene todo para ser protagonista de ese futuro.



Lucas Palacios Covarrubias
Rector INACAP



Susana Jiménez Schuster
Presidenta CPC



Río Calle-Calle, Valdivia, Región de Los Ríos, Chile | Fotógrafo José Luis Esteban

Contenidos

06
Resumen ejecutivo

12
Introducción

14
Metodología para la identificación y validación de motores productivos regionales

16
Tendencias globales y oportunidades para Los Ríos

18
Radiografía económica, laboral y productiva de Los Ríos

19 Perfil general de la región
22 Actividad económica
24 Relación entre actividad y empleo
26 Exportaciones
28 Mercado laboral: participación, formalidad y capacidades
30 Empresas regionales y capacidad de crecimiento
31 Inversión y cartera de proyectos

34
Motores Productivos Regionales y oportunidades de diversificación

36 Agroindustria
37 Complejo Forestal-Maderero
37 Comercio y acceso a mercados: plataforma transversal
38 Oportunidades emergentes de diversificación
39 Sectores Habilitantes
40 Construcción e Infraestructura
42 Energía y Transición Sostenible

44
Trayectorias de Desarrollo Productivo
45 Alcance y características de las tres trayectorias
46 Resultados de las trayectorias Tendencial y de Activación
50 De la Activación al Despegue
52 Capital humano para el Despegue

54
Hoja de ruta para el Despegue Regional
56 Concretar la inversión en proyectos clave
56 Fortalecer proveedores regionales
57 Facilitar el acceso a financiamiento
58 Preparar el talento para las necesidades futuras
58 Formar y atraer una nueva cartera de inversión
59 Conectar innovación y conocimiento con las empresas

60
Gobernanza para implementar la agenda

62
Conclusiones

66
Referencias



Resumen ejecutivo

Río Valdivia y estero Estancilla, Valdivia, Región de Los Ríos, Chile | Fotógrafo Gerardo13

Chile necesita recuperar una mayor capacidad de crecimiento, inversión y generación de empleo.

Las regiones son parte esencial de esa respuesta, porque concentran empresas, recursos, conocimiento y capacidades productivas que pueden aportar al desarrollo del país.



Motores Productivos Regionales, iniciativa impulsada por CPC y sus ramas junto a INACAP, busca identificar esas fortalezas y proponer acciones concretas para transformarlas en mayor productividad, empleos formales y nuevas oportunidades para las personas.

Los Ríos cuenta con una economía diversificada, una base exportadora asociada principalmente a las actividades forestal y agropecuaria, capacidades científicas reconocidas y una cartera relevante de inversiones. Estas fortalezas conviven con desafíos importantes. El empleo ha crecido menos que la actividad económica, la informalidad supera el promedio nacional, las empresas de menor tamaño enfrentan dificultades para crecer y una parte significativa de la demanda generada por las inversiones es atendida desde otras regiones.

El trabajo realizado identifica tres motores productivos centrales: la agroindustria, el complejo forestal-maderero y el comercio. En agroindustria, esto significa avanzar hacia alimentos diferenciados, ingredientes funcionales, trazabilidad y productos con identidad territorial. En el ámbito forestal-maderero, supone desarrollar madera de ingeniería, construcción industrializada, remanufactura, biomateriales y soluciones vinculadas con la economía circular. El desarrollo de estos motores beneficia a una red mucho más amplia de empresas.

Una mayor actividad agroindustrial y forestal-maderera genera demanda por transporte, construcción, mantenimiento, logística, comercio, tecnología y servicios especializados. Su fortalecimiento no solo impulsa a las actividades principales, sino que también abre oportunidades para proveedores, empresas y trabajadores de distintas comunas de la región.

En el ámbito comercial, el desafío es consolidar capacidades de logística, comercialización, trazabilidad, digitalización y acceso a mercados que permitan capturar más valor para la región. Su rol es clave para ampliar la escala de los negocios, conectar productores y empresas regionales con nuevas oportunidades comerciales y fortalecer la inserción de Los Ríos en cadenas nacionales e internacionales.

También se identificaron capacidades con potencial de crecimiento en biotecnología aplicada, industria naval avanzada, servicios científicos y tecnológicos, y turismo de intereses especiales. Estas oportunidades todavía no tienen la misma escala ni madurez que la agroindustria y el complejo forestal-maderero. Su desarrollo requerirá comprobar demanda, identificar actores capaces de impulsarlas y convertirlas gradualmente en iniciativas con posibilidades reales de inversión. La infraestructura, la energía y la conectividad cumplen una función habilitante para el conjunto de la estrategia.

El informe distingue tres trayectorias de desarrollo productivo[1], que representan distintos grados de avance para la región.

La Trayectoria Tendencial considera 32 proyectos con mayor grado de madurez, que suman una inversión de US$2.208 millones. La Trayectoria de Activación incorpora toda la cartera actualmente identificada: 53 proyectos por US$2.956 millones.

El modelo económico utilizado[2] estima que la Trayectoria Tendencial produciría una variación equivalente a aproximadamente 3.254 puestos en el empleo regional. La materialización de toda la cartera elevaría esa cifra a aproximadamente 3.964 puestos equivalentes.

Esto significa que la Activación aportaría alrededor de 710 puestos adicionales respecto de la Tendencial, además de un mayor efecto sobre la actividad económica regional (Tálamo, 2026).[3]

La Trayectoria de Despegue plantea un desafío distinto: aprovechar la infraestructura, la demanda y las capacidades generadas por esas inversiones para construir una nueva cartera de proyectos y actividades de mayor valor. Como esas iniciativas todavía no están definidas, el informe no les asigna cifras de inversión o empleo.
En cambio, se modela el impacto que tendría un mejor rendimiento de los sectores priorizados, mediante un shock positivo de productividad de 10% en dichos sectores, y cuantificando el impacto en actividad y empleo que esto generaría. La Tabla 1 resume las diferencias entre las tres trayectorias.

Tabla 1

Las tres trayectorias de desarrollo productivo

Trayectoria	Punto de partida	Qué busca	Resultado disponible
Tendencial	32 proyectos por US$ 2.208 millones	Materializar las inversiones más avanzadas	Variación equivalente a aproximadamente 3.254 puestos en la economía regional
Activación	53 proyectos por US$ 2.956 millones	Ejecutar toda la cartera conocida	Variación equivalente a aproximadamente 3.964 puestos en la economía regional
Despegue	Activación más capacidades regionales	Formar una nueva cartera de actividades e inversiones de mayor	Simulación económica: una mejora simultánea de 10% en la productividad de los sectores priorizados produciría efectos equivalentes a 4,5% del PIB regional y 3,8% del empleo regional. No corresponde a una proyección ni a una meta

Fuente: Elaboración propia.

[1] Las trayectorias permiten ordenar tres niveles de avance. La Tendencial considera los proyectos más maduros; la Activación incorpora toda la cartera conocida; y el Despegue busca generar nuevas inversiones y actividades a partir de las capacidades regionales. Su metodología se desarrolla en el capítulo 6.

[2] El modelo estima cómo los proyectos de inversión afectan el empleo y la actividad económica, incluyendo sus efectos sobre proveedores, servicios asociados y otros sectores. Las equivalencias en puestos representan órdenes de magnitud y no necesariamente nuevos empleos netos, ya que el ejercicio también considera movimientos de trabajadores entre actividades y territorios.

[3] Estas cifras representan una variación equivalente del empleo regional estimada por el modelo. No corresponden necesariamente a nuevos puestos netos, porque el ejercicio también considera movimientos de trabajadores entre actividades y territorios.



La diferencia entre Activación y Despegue es sencilla:

La primera busca ejecutar los proyectos conocidos; la segunda procura generar las próximas inversiones a partir de las capacidades productivas, empresariales y científicas de Los Ríos.

Durante la construcción, los proyectos generan una demanda importante por trabajadores, transporte, equipamiento, ingeniería, insumos y otros servicios.

Los Ríos capta aproximadamente una cuarta parte del efecto económico total[4] de esta etapa, porque una parte relevante de esas compras y servicios es atendida desde otras regiones. La oportunidad consiste en preparar empresas y trabajadores locales para que una mayor proporción de esa actividad permanezca en el territorio.

[4] Esta medida se refiere al efecto estimado sobre la actividad económica y no a la proporción de trabajadores contratados en Los Ríos.

Este impulso es especialmente intenso mientras se ejecutan las obras. Posteriormente, la fase de operación requiere una dotación menor, aunque más estable.

Al mismo tiempo, los proyectos pueden generar nuevas necesidades de mantenimiento, transporte, tecnología, alimentación, formación y otros servicios, creando oportunidades adicionales para empresas regionales.
La Tabla 2 presenta las seis prioridades de la agenda.

Tabla 2

Prioridades para avanzar hacia el Despegue

PRIORIDAD	DECISIÓN CENTRAL	RESULTADO ESPERADO
INVERSIÓN	Concretar ejecución de proyectos críticos y completar infraestructura habilitante	Mayor certeza y mejores condiciones para invertir
PROVEEDORES	Preparar empresas regionales para participar en las nuevas inversiones	Más compras y beneficios que permanecen en Los Ríos
FINANCIAMIENTO	Facilitar garantías, inversión e innovación aplicada	Más empresas y proyectos capaces de crecer
TALENTO	Anticipar y formar los perfiles requeridos	Mayor contratación local y mejores trayectorias laborales
NUEVA CARTERA	Convertir oportunidades en proyectos e inversiones	Nuevas iniciativas con promotores, demanda y viabilidad
INNOVACIÓN	Conectar conocimiento con desafíos empresariales	Mayor productividad y nuevas soluciones regionales

Fuente: Elaboración propia.

El propósito final es lograr que la inversión se traduzca en empresas más productivas, mayor participación de proveedores regionales, empleos formales, formación y capacitación más pertinente y mejores trayectorias laborales.

Los Ríos cuenta con activos productivos, conocimiento y actores capaces de impulsar esta agenda. El desafío para la próxima década es convertir esas fortalezas en proyectos viables y resultados visibles para las personas.



Introducción



Los Ríos representa el 1,3% del PIB nacional, el 2,0% del empleo y el 0,4% de las exportaciones.



Río Valdivia, Valdivia, Región de Los Ríos, Chile | Fotógrafo Toniflap

Entre sus principales fortalezas se encuentran la producción agrícola y alimentaria, el complejo forestal-maderero, su patrimonio natural y una importante base académica y científica.

El desafío de la próxima década consiste en transformar estas capacidades en nuevas inversiones, empresas más productivas, empleos formales y oportunidades para las personas. Para ello, el informe identifica los motores productivos con mayor potencial de desarrollo, las oportunidades emergentes asociadas a las capacidades, desafíos de la región y las condiciones necesarias para avanzar hacia una trayectoria de mayor crecimiento regional.

El documento presenta una radiografía económica, laboral y empresarial de Los Ríos; identifica motores productivos y oportunidades priorizadas a partir del trabajo realizado con actores regionales; analiza distintas trayectorias de desarrollo productivo y propone una hoja de ruta para fortalecer la inversión, la productividad, el capital humano y la capacidad de generar nuevas oportunidades en la región.

Metodología para la identificación y validación de motores productivos regionales



Caleta El Piojo. Niebla, Región de Los Ríos, Chile | Fotógrafa Larisa Blinova

La identificación de los motores productivos combinó información económica con conocimiento territorial. La Figura 1 resume las etapas utilizadas para identificar y validar los motores productivos regionales.

Figura 1

¿Cómo se identificaron los motores productivos?

01

Datos regionales

Se revisaron indicadores y antecedentes sobre PIB, empleo, empresas, exportaciones, inversión, proyectos y capacidades productivas de Los Ríos

02

Cambios económicos, tecnológicos y de mercado

Se analizaron cambios tecnológicos, ambientales, comerciales y sociales que generan oportunidades y desafíos para la región

03

Taller regional

Más de cien participantes, organizados en once mesas, priorizaron motores productivos, oportunidades futuras, brechas y actores relevantes para Los Ríos

04

Entrevistas

Actores empresariales, gremiales, académicos e institucionales permitieron contrastar resultados e identificar condiciones necesarias para avanzar

05

Resultado

De la combinación de evidencia y conocimiento territorial surge la identificación de motores centrales, oportunidades emergentes y condiciones habilitantes

La combinación de estas fuentes permitió distinguir motores consolidados, oportunidades emergentes y condiciones habilitantes. La priorización no descansa en un único indicador, sino en la convergencia entre evidencia económica, capacidades comprobables y conocimiento del territorio.

El proceso incorporó activamente la visión de actores regionales provenientes del sector productivo, gremial, académico y público. Participaron representantes de organizaciones como Codeproval, SAVAL AG, Aproval, Cámara de Comercio, Industrias, Servicios y Turismo de Valdivia, Cámara Chilena de la Construcción Valdivia, PYMEMAD, SalmonChile, CORMA y otras instituciones vinculadas al desarrollo regional. Esta diversidad de visiones permitió construir una propuesta que surge desde las capacidades y desafíos identificados en el territorio.

Fuente: Elaboración propia sobre la base de indicadores regionales, revisión de tendencias, taller regional y entrevistas de validación.

Tendencias globales y oportunidades para Los Ríos



El mundo enfrenta transformaciones que están redefiniendo la forma de producir, trabajar y competir.

El avance de nuevas tecnologías, las tensiones geopolíticas y la reconfiguración de los mercados están modificando las cadenas de valor y las ventajas competitivas de los territorios. Entre estos cambios destaca la inteligencia artificial, cuyo impacto en productividad, automatización y toma de decisiones ya está transformando el sector productivo y de servicios intensivos en conocimiento. Para Los Ríos, estas tendencias abren oportunidades significativas, siempre que la región fortalezca las capacidades que le permitan capturarlas y convertirlas en desarrollo sostenible.

Para una economía como la chilena, que cuenta con ventajas competitivas reales y estructurales y una profunda integración al comercio internacional, estos cambios representan más una oportunidad que una amenaza. Sin embargo, aprovecharla exige conectar estas transformaciones con las regiones, donde se concentra gran parte de la actividad productiva y desde donde se originan muchas de las exportaciones que vinculan al país con el mundo y sus tendencias.

En particular, para la Región de Los Ríos estas transformaciones abren oportunidades relevantes, pero también plantean desafíos para fortalecer y adaptar las capacidades que posee, de modo de responder a las nuevas demandas de los mercados globales.

En la agroindustria, esto implica avanzar hacia una oferta alineada con la creciente demanda por alimentos saludables, sostenibles y trazables. En el sector forestal-maderero, supone profundizar el desarrollo de la construcción sustentable, la madera de ingeniería y la bioeconomía. En la actividad naval, el desafío es incorporar mayores niveles de ingeniería, tecnología y servicios exportables. De manera transversal, la base científica y académica regional puede contribuir con soluciones, nuevos procesos y talento para impulsar esta transformación.

La región necesita aumentar la inversión, fortalecer la capacidad de las empresas para crecer, vincular la formación con las nuevas oportunidades laborales y lograr que una mayor proporción del valor generado permanezca en Los Ríos.

El ejercicio de priorización presentado en este documento busca identificar los sectores que actualmente impulsan el desarrollo regional y, al mismo tiempo, aquellos que cuentan con las capacidades técnicas, el talento y el potencial necesarios para conectar a Los Ríos con las oportunidades de la economía del futuro.



Radiografía económica, laboral y productiva de Los Ríos



Perfil general de la región

La Región de Los Ríos concentra el 2,1% de la población nacional y muestra un perfil económico rezagado frente al país:

Su PIB per cápita alcanza US$10.830, equivalente al 61,3% del promedio nacional, y su consumo per cápita llega a US$7.498, un 74,7% del promedio.

Esa brecha de ingreso se refleja en la pobreza, que afecta al 22,3% de la población regional, muy por sobre el registro nacional. El mercado laboral, en cambio, presenta un contraste interesante: la desocupación regional (8,1%) es levemente inferior a la nacional (8,6%), pero la informalidad alcanza el 32,1%, frente al 26,2% nacional, lo que plantea desafíos para fortalecer la formalidad laboral.

Figura 2

Perfil socio económico: Región de los Ríos, Chile

Población y demografía

414,3 mil habitantes

2,1% de la población nacional

Mujeres
212,2 mil

Hombres
202,1 mil

Esperanza de vida:
81,3 años

Personas › 60 años:
22,6%

Pobreza regional
22,3% del total

Consumo (Datos 2025)

US$ 7.498 dólares por habitante

Nivel regional representa el
74,7% del promedio nacional

Fuente: Elaboración propia sobre la base de Banco Central de Chile (2026) e INE (2025a, 2025c).[5]

Mercado laboral y brechas (Datos 2025)

Tasa de desocupación
8,1% vs 8,6 nacional

Participación femenina
51,2% vs 68% hombres

Informalidad laboral
32,1% vs 26,2 nacional

Desocupación juvenil (15-24 años)
23,8%

No estudia ni trabaja
13,9%

Economía regional: PIB (Datos 2025)

US$ 10.830 dólares por habitante

Nivel regional representa el
61,3% del promedio nacional

[5] Valores en dólares consideran el tipo de cambio promedio anual observado de 2025 de 951,64 pesos por dólar.

Actividad económica

Los Ríos presenta una estructura productiva con características propias.

Su actividad mantiene una relación estrecha con el ciclo económico nacional, como muestra la Figura 3. En los años posteriores a la pandemia, la región registró, en promedio, un crecimiento levemente superior al del país (Figura 4). Por tamaño del PIB total y del PIB por habitante, Los Ríos ocupa el lugar 13 entre las 16 regiones del país. Al mismo tiempo, se ubica entre las regiones con mayor diversificación productiva (Banco Central de Chile, 2026; Cossani y Domínguez, 2023).

Figura 3

Crecimiento anual de Chile y Los Ríos (variación anual, porcentaje)

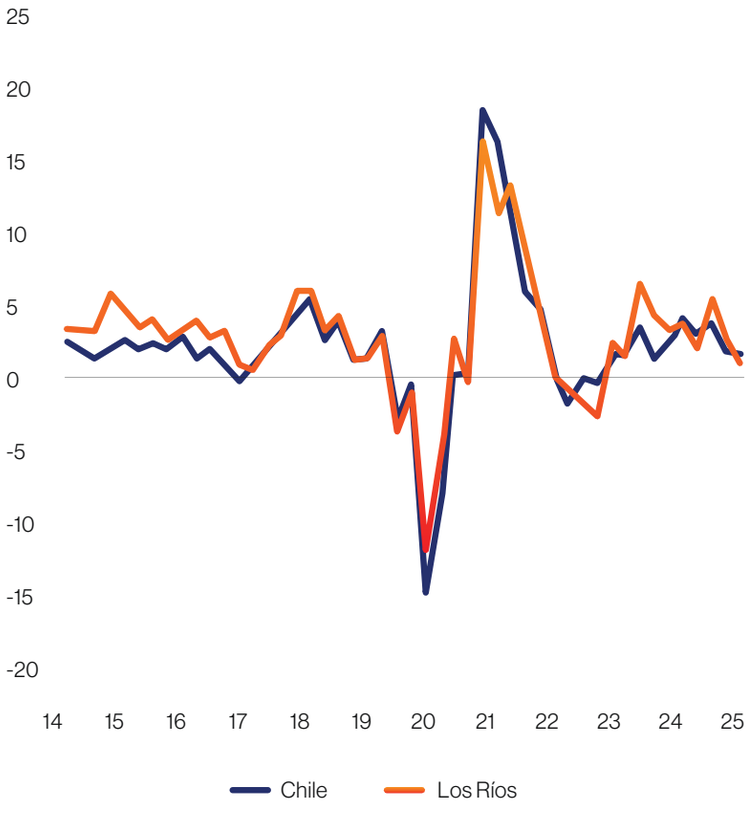
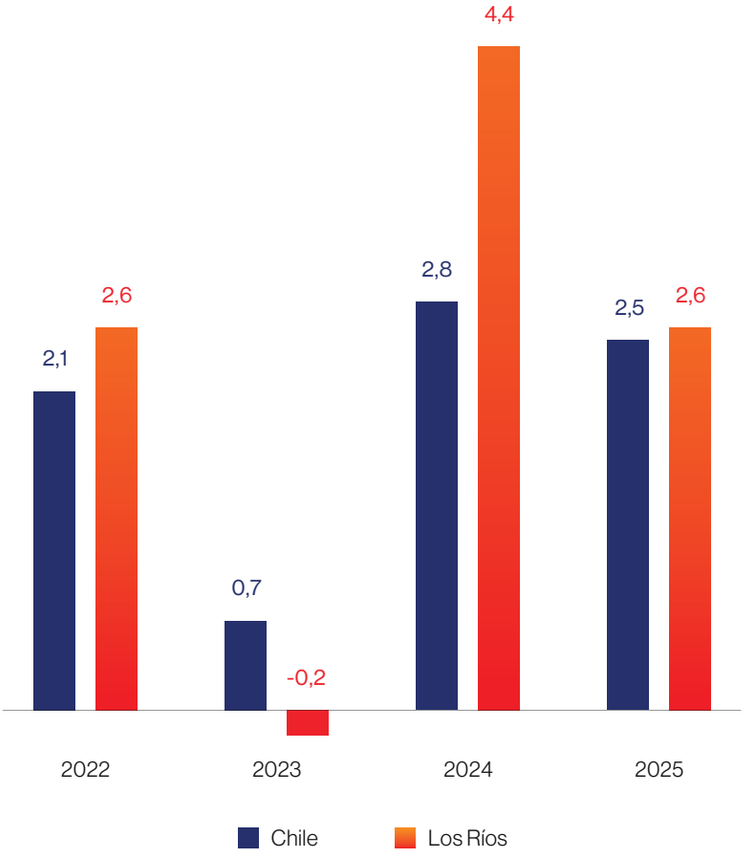


Figura 4

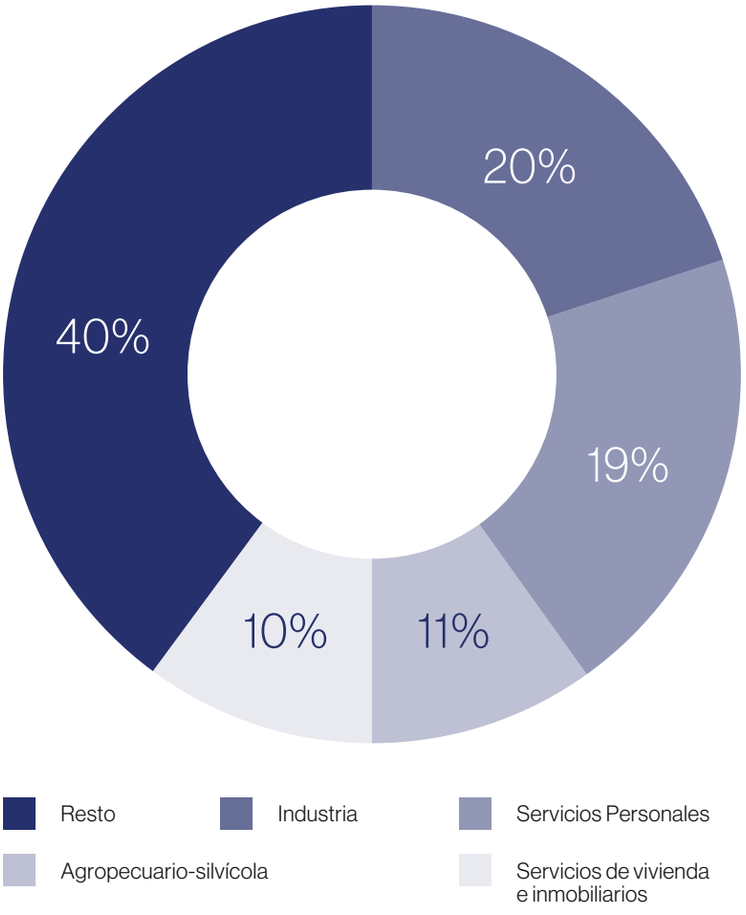
Crecimiento anual de Chile y Los Ríos, 2022-2025 (variación anual)



Fuente: Elaboración propia sobre la base de Banco Central de Chile (2026).

En 2025, la industria manufacturera y los servicios personales fueron las actividades con mayor participación en la economía regional, concentrando en conjunto el 36% del PIB regional. A ellas se suman el sector agropecuario-silvícola y los servicios de vivienda e inmobiliarios. En conjunto, estas actividades representaron el 56% de la producción regional en 2025 (Figura 5).

Figura 5
Participación de los principales sectores en el PIB de Los Ríos, 2025 [6] (porcentaje)



[6] La categoría "Resto" agrupa las restantes actividades económicas de la región. Las cinco de mayor participación corresponden a Servicios financieros y empresariales (7,6%), Administración pública (7,2%), Construcción (6,4%), Transporte, información y comunicaciones (6,4%) y Comercio (6,0%).

Fuente: Elaboración propia sobre la base de Banco Central de Chile (2026).

Relación entre actividad y empleo

La estructura del empleo regional guarda una relación estrecha con la composición del PIB. La principal diferencia corresponde a los servicios inmobiliarios, cuya participación en la actividad económica es superior a su incidencia en la ocupación (Figura 6).

Entre 2019 y 2025, la actividad creció más que el empleo en varios de los principales sectores de Los Ríos. La construcción muestra un comportamiento distinto, ya que en ese período registró caídas en ambas variables. (Figura 7).

Figura 6

Participación sectorial en el PIB y el empleo, 2025 (porcentaje sobre cada total)

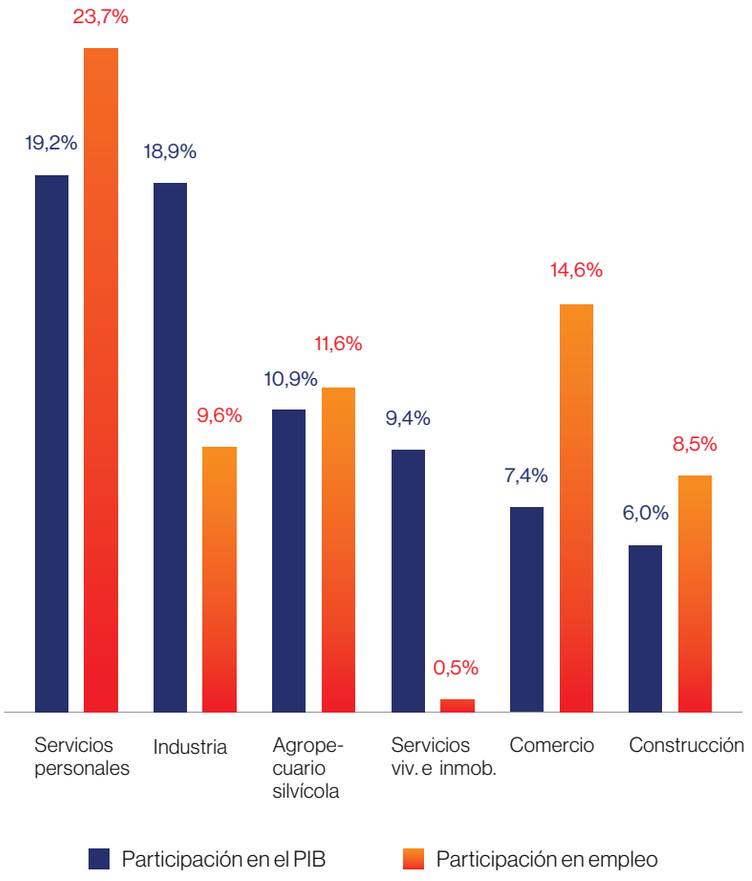
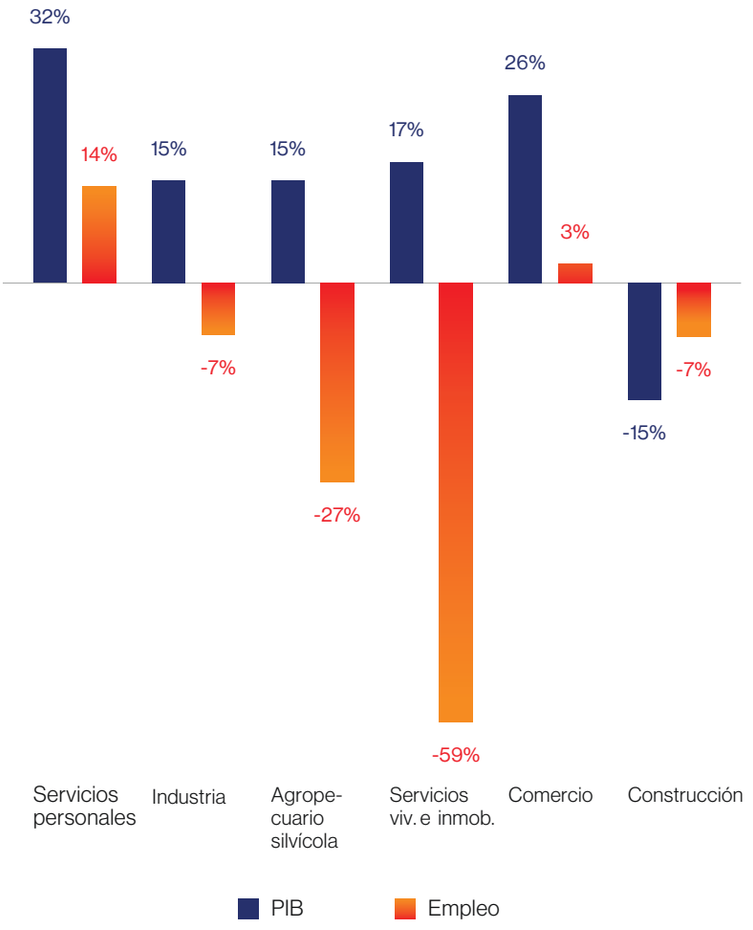


Figura 7

Variación acumulada del PIB y el empleo por sector, 2019-2025 (variación acumulada)



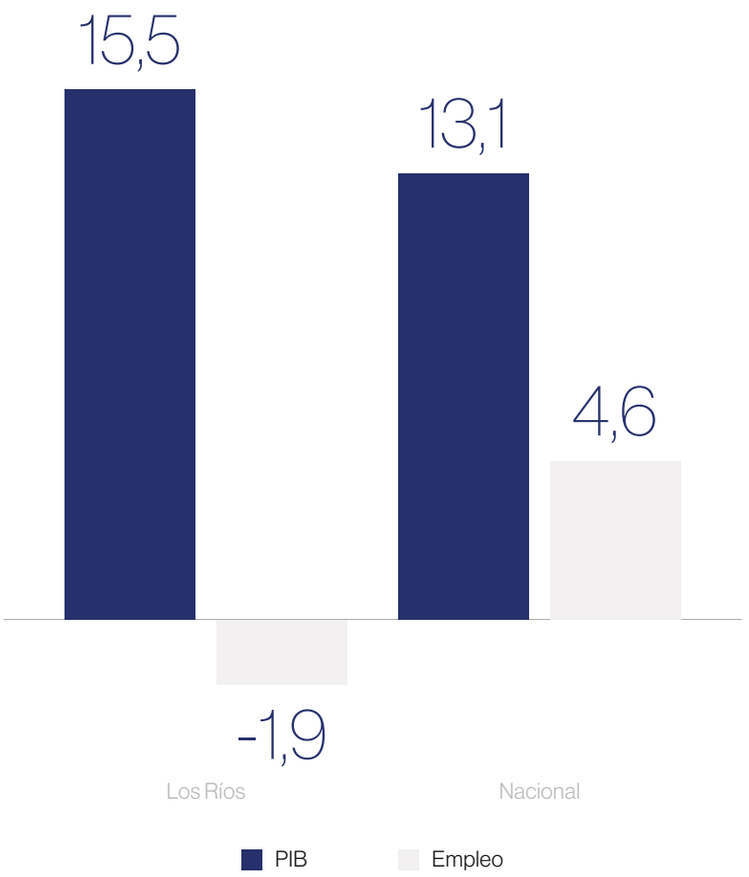
Fuente: Elaboración propia sobre la base de Banco Central de Chile (2026) e INE (2025a).

Este desacople es relevante para la estrategia regional.

El crecimiento productivo no se traduce automáticamente en más puestos de trabajo y puede estar asociado a cambios tecnológicos, reorganización de procesos o aumentos de productividad.

Figura 8

Variación acumulada del PIB y el empleo en Los Ríos y Chile, 2019-2025



Por esta razón, la estrategia debe considerar de manera conjunta el crecimiento económico, que involucra la capacidad para que las empresas crezcan en actividad y alcance, promoviendo la creación de empleos formales. La diferencia entre la evolución del PIB y del empleo ha sido más marcada en Los Ríos que en el conjunto del país (Figura 8)

(Banco Central de Chile, 2026; INE, 2025a).

Fuente: Elaboración propia sobre la base de Banco Central de Chile (2026) e INE (2025a).



Exportaciones

En 2025, la Región de Los Ríos exportó US$374 millones, equivalentes al 0,4% del total nacional.

Las ventas fueron realizadas por 82 empresas, que exportaron 136 bienes y servicios[7] hacia 58 países (Servicio Nacional de Aduanas, 2025; ProChile, 2025).

En cuanto a su composición, los macrosectores forestal y agropecuario concentraron en conjunto cerca del 95% del total. El resto correspondió principalmente a pesca y acuicultura, manufactura, servicios y vinos, todos con una participación menor en la matriz exportadora regional (Figura 9).

En los últimos años, el componente forestal ha reducido su participación en la matriz exportadora, mientras la actividad agropecuaria la ha aumentado. El desafío es profundizar esta transformación en la matriz exportadora, logrando una mayor diversificación, incorporando mayor valor y ampliando la presencia de nuevos productos y servicios.

[7] En 2025, los principales productos exportados por la Región de Los Ríos fueron pastas de madera (US$84,3 millones), leche en polvo (US$32,5 millones), madera aserrada y/o cepillada (US$30,4 millones), quesos (US$29,6 millones), arándanos preparados o conservados (US$28,8 millones), maderas perfiladas longitudinalmente (US$28,6 millones), madera en plaquitas o partículas (US$25,6 millones) y arándanos azules frescos (US$23,9 millones).

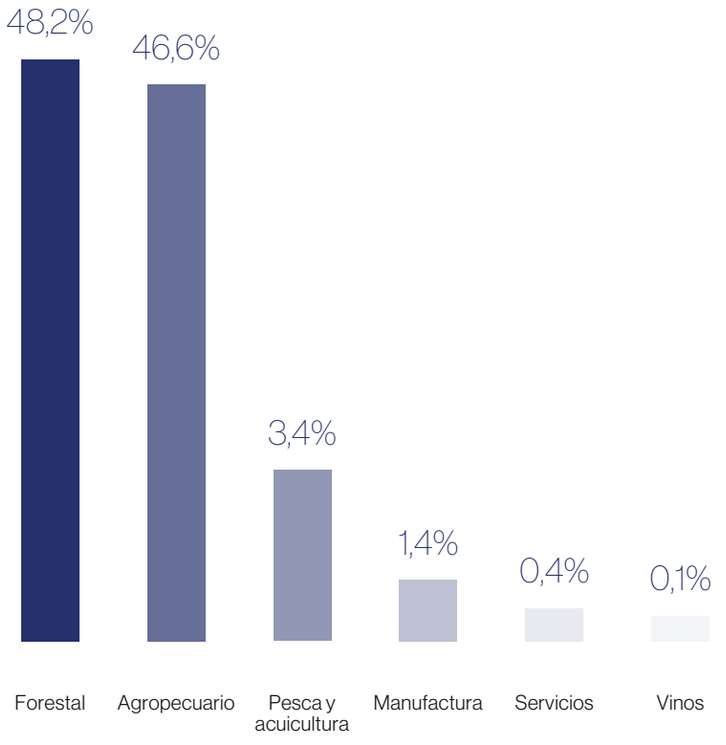
Los principales destinos de las exportaciones regionales fueron China, Estados Unidos y México. Asia y Oceanía concentraron el 45,7% de los envíos, seguidas por América Latina, América del Norte y Europa, como muestra la Figura 10.

Esta concentración expone a las empresas regionales a cambios en la demanda, los precios y las condiciones comerciales de un número limitado de mercados. Por ello, junto con aumentar el valor agregado de la oferta exportadora, Los Ríos necesita ampliar sus destinos, diversificar su base de clientes y reducir la dependencia de unos pocos mercados. Esto permitirá disminuir el riesgo asociado a futuras inversiones en actividades exportadoras y dar mayor sostenibilidad al crecimiento de las empresas regionales.

Una mayor diversificación reduce riesgos y fortalece las condiciones para nuevas inversiones en actividades con capacidad exportadora.

Figura 9

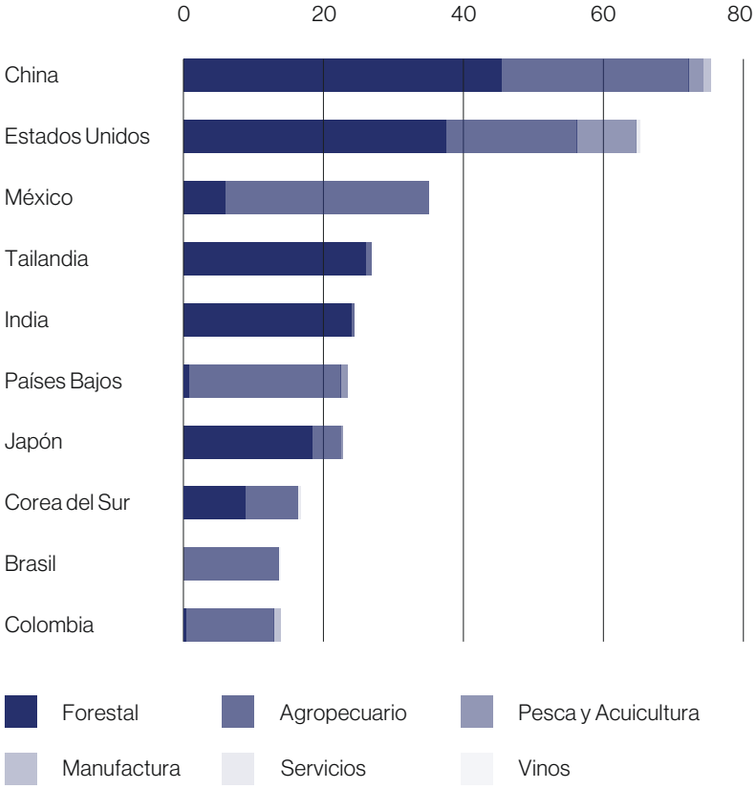
Exportaciones regionales por macrosector, 2025 (porcentaje sobre el total)



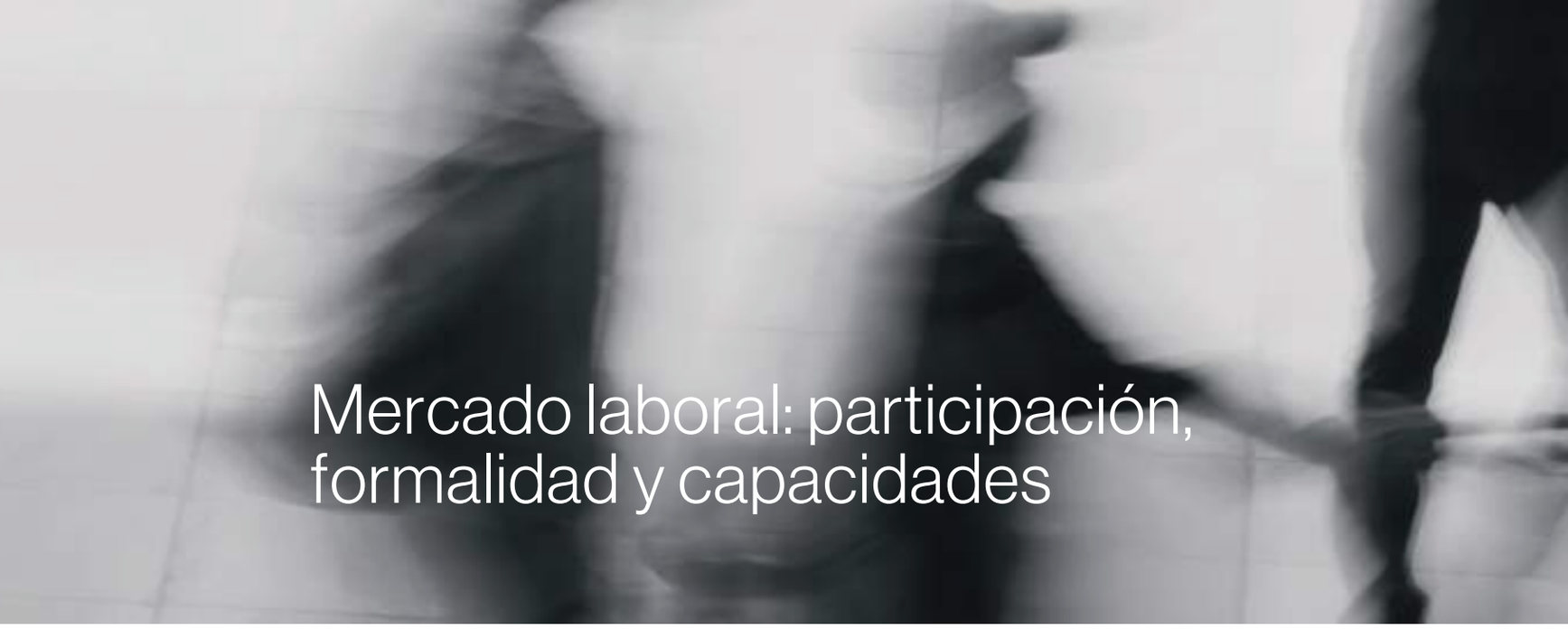
Fuente: Elaboración propia sobre la base de Servicio Nacional de Aduanas (2025).

Figura 10

Principales destinos de las exportaciones regionales, 2025 (millones de US$)



Fuente: Elaboración propia sobre la base de Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales (2025).



Mercado laboral: participación, formalidad y capacidades

Un mercado laboral sólido es clave para el desarrollo productivo.

En 2025, la tasa de desocupación en Los Ríos fue de 8,1%, levemente inferior al promedio nacional (8,6%). Sin embargo, persisten brechas relevantes en participación laboral e informalidad, que alcanza el 32,1%, por sobre el 26,2% observado a nivel nacional (INE, 2025a). [8]

Las diferencias son especialmente relevantes entre distintos grupos de la población. La participación laboral femenina alcanza el 51,2%, frente al 68% entre los hombres. Entre los jóvenes de 15 a 24 años, la desocupación llega al 23,8% y un 13,9% no estudia ni trabaja. La informalidad también es elevada entre las personas de 65 años o más, llegando al 57,8%. El nivel educativo condiciona fuertemente la inserción laboral: la ocupación es de 80,9% entre quienes cuentan con educación universitaria completa o superior y alcanza solo un 36,2% entre quienes no completaron la educación media (INE, 2025a).

Para la agenda productiva de la región, estos desafíos en materia laboral hacen necesario anticipar las necesidades de capital humano, conectar la formación con las nuevas inversiones, fortalecer la certificación de competencias y ampliar las oportunidades de primera experiencia y reconversión laboral.

El empleo debe analizarse considerando aspectos como formalidad, estabilidad y posibilidades de desarrollo laboral.

[8] Como referencia más reciente, las estadísticas del INE para el trimestre móvil mayo-julio de 2026 muestran que la Región de Los Ríos registró una tasa de desocupación de 10,6%, una tasa de ocupación informal de 33,2% y una participación laboral femenina de 48,3%. Estas cifras complementan los indicadores observados en 2025 y permiten apreciar la evolución más reciente del mercado laboral regional. Cabe señalar que, mientras las cifras de 2025 corresponden al promedio anual, las cifras de 2026 corresponden al período móvil indicado por el INE, por lo que no son directamente comparables.



Figura 11

Indicadores laborales de Los Ríos y brechas respecto del promedio nacional, 2025
(porcentajes)

Participación

Los Ríos 59,3% › Promedio nacional 62,1%

Ocupación

Los Ríos 54,5% › Promedio nacional 56,8%

Desocupación

Los Ríos 8,1% › Promedio nacional 8,6%

Informalidad

Los Ríos 32,1% › Promedio nacional 26,2%

Fuente: Elaboración propia sobre la base de INE (2025a).

Empresas regionales y capacidad de crecimiento

Los Ríos presenta un tejido empresarial más atomizado que el promedio nacional.

Las micro y pequeñas empresas representan el 96,4% del total regional, frente al 88,8% registrado a nivel nacional.

Las grandes empresas concentran el 41,5% del empleo regional, una proporción inferior al 49,1% observado en el país (Servicio de Impuestos Internos, 2024). En este contexto, uno de los principales desafíos para la región es apoyar el crecimiento y escalamiento de las empresas locales, de manera que puedan generar más empleo formal, ampliar su alcance y capturar una mayor proporción de las oportunidades asociadas al desarrollo productivo regional.

El tamaño empresarial también se relaciona con la formalidad y los ingresos.

La formalidad laboral alcanza el 44,6% en las microempresas, mientras que en los demás segmentos supera el 84%. El ingreso mediano aumenta desde $498.702 en las microempresas hasta $929.581 en las grandes.

Estos antecedentes muestran que la estrategia regional debe apoyar el escalamiento, la digitalización, el financiamiento y la vinculación con empresas de mayor tamaño y mercados externos (INE, 2025a, 2025b).

El crecimiento de las empresas pequeñas y medianas es especialmente importante en una región cuya población y actividad económica se distribuyen entre distintas comunas. Cuando estas empresas aumentan su escala pueden crear empleo formal, ampliar los servicios disponibles y generar oportunidades más cerca del lugar donde viven las personas. El desafío es ayudarlas a crecer, integrarse en cadenas de valor y llegar a mercados de mayor tamaño.

Tabla 3

Formalidad laboral e ingreso mensual mediano de las personas ocupadas, según tamaño de empresa
(formalidad laboral 2025 e ingreso mediano 2024)

Tamaño de empresa*	Formalidad laboral	Ingreso mensual mediano
Microempresa	44,6%	$498.702
Pequeña empresa	84,2%	$598.443
Mediana empresa	91,8%	$729.174
Gran empresa	90,4%	$929.581

Nota: En esta tabla, el tamaño de empresa se define según el número de trabajadores y no según sus ventas.
El ingreso corresponde al ingreso mensual mediano de las personas ocupadas reportado por la Encuesta Suplementaria de Ingresos.

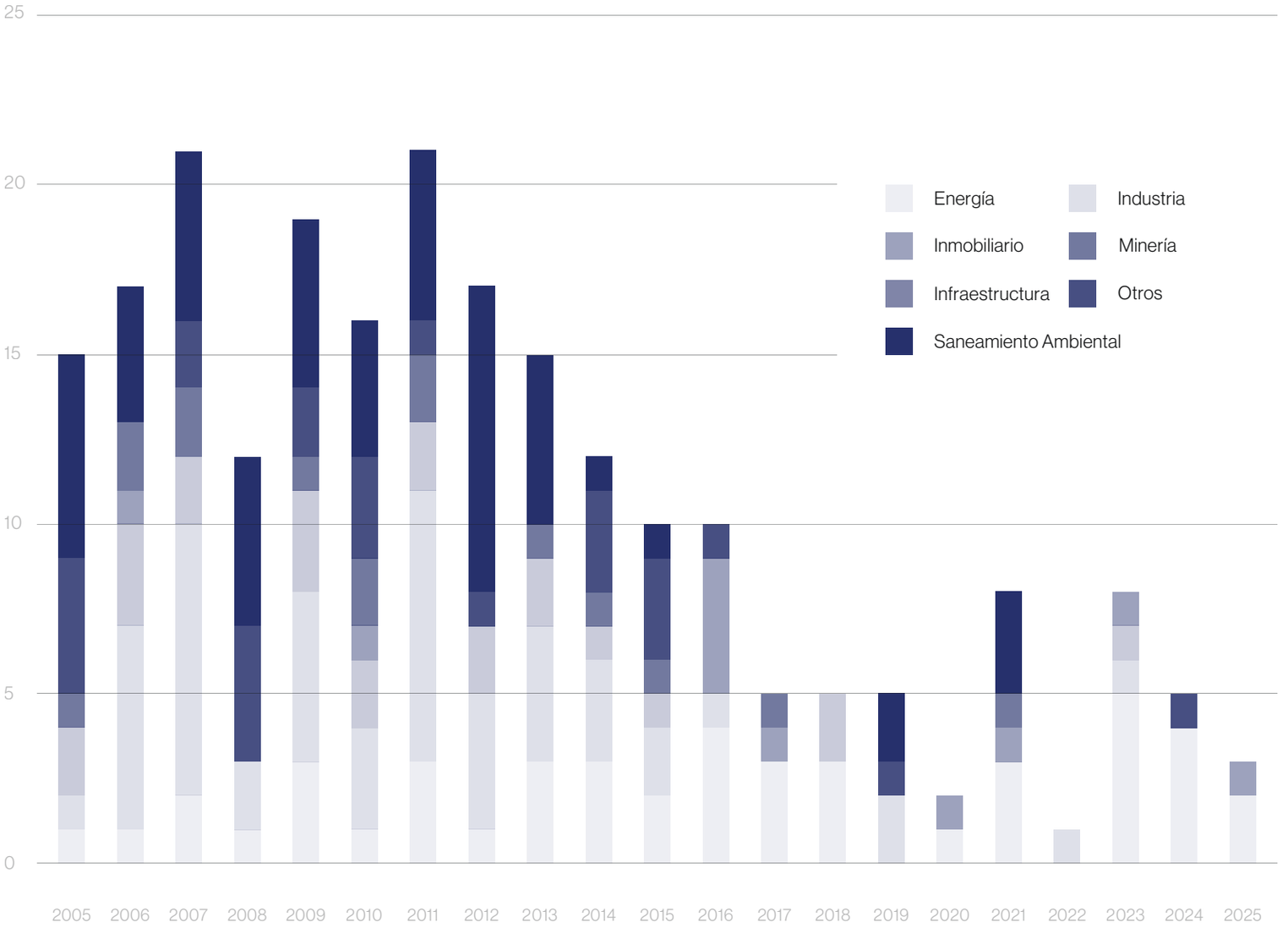
Fuente: Elaboración propia sobre la base de INE (2025a, 2025b).

Inversión y cartera de proyectos

En línea con la pérdida de dinamismo de la inversión regional, el número de proyectos aprobados anualmente en el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental también se ha reducido (Figura 12). El promedio pasó de 16 proyectos al año entre 2005 y 2015 a cinco durante los últimos cinco años, concentrándose principalmente en el sector energía.

Figura 12

Proyectos aprobados en el SEIA en Los Ríos, 2005-2025 (Número de proyectos)



A septiembre de 2026, el número de proyectos aprobados en el SEIA ascendía a 7, superando los registros de los dos años anteriores, pero el número de proyectos que se mantenían en calificación era de solo tres proyectos por un monto conjunto de US$327 millones (Servicio de Evaluación Ambiental, 2026).

Fuente: Elaboración propia sobre la base de datos pública del Servicio de Evaluación Ambiental.



De acuerdo con el catastro de la Corporación de Bienes de Capital, para el período 2026-2031 se identifican 14 proyectos con cronograma de construcción definido, que suman una inversión de US$1.412 millones.

De ellos, cinco terminarían su construcción en 2026, cuatro en 2027 y cinco a partir de 2028 (Corporación de Bienes de Capital, 2026).
La estimación de inversión quinquenal de la CBC reúne los proyectos con cronograma de construcción definido. La cartera utilizada posteriormente para construir las trayectorias incorpora también iniciativas provenientes de otras fuentes y proyectos en distintas etapas de avance. Por esta razón, el número de proyectos y los montos de ambas secciones no son directamente comparables (Corporación de Bienes de Capital, 2026; Tálamo, 2026).

Los proyectos de mayor escala pueden actuar como impulsores de otras actividades. Durante la construcción demandan transporte, contratistas, equipamiento, insumos y servicios especializados. Una vez en operación, pueden generar nuevas necesidades de mantenimiento, logística, tecnología, formación y proveedores. Su impacto será mayor si estas demandas se convierten en oportunidades para empresas y trabajadores de Los Ríos.

Entre los proyectos incluidos en el catastro destacan las iniciativas de mejoramiento de infraestructura vial, que generan un volumen de empleo durante la etapa de construcción.

Aquí destaca el proyecto de concesión "Accesos a Valdivia", que contempla la ampliación a doble calzada de las rutas norte (Ruta 202 hacia Mariquina) y sur (Ruta 206 hacia Paillaco), cuya construcción se extendería entre 2030 y 2035.

Por el lado de proyectos con una mayor proporción de empleos en operación, destaca el proyecto "Incorporación Nueva Planta de Quesos, Sector Los Tambores" que conlleva cerca de 165 empleos en operación y cuya construcción está prevista para fines de 2026. También destaca el Hospital de Los Lagos, que finalizaría su construcción durante el último trimestre de 2027 y que podrá emplear a 230 personas durante su operación.

Tabla 4

Principales hallazgos de la radiografía regional

HALLAZGO	EVIDENCIA	IMPLICACIÓN PARA LA ESTRATEGIA
La actividad crece más que el empleo	Entre 2019 y 2025 el PIB regional creció más que el empleo	El crecimiento debe vincularse con empleos formales y trayectorias laborales
La matriz exportadora está concentrada	Forestal y agropecuario representan cerca del 95% de las exportaciones	La prioridad es agregar valor, potenciar y diversificar productos y mercados
Persisten brechas laborales	Informalidad de 32,1% y alta desocupación juvenil	La formación debe conectarse con inversión y empleos formales
Las empresas pequeñas enfrentan límites para crecer	Micro y pequeñas empresas representan 96,4% de las empresas formales con 5 o más trabajadores	Impulsar empresas y proveedores regionales capaces de crecer, integrarse a cadenas de valor y generar empleo formal
La inversión ha perdido dinamismo	Menor número de proyectos aprobados y cartera concentrada en infraestructura	Es necesario acelerar proyectos y formar una nueva cartera productiva

Fuente: Elaboración propia.

La radiografía muestra que el desafío regional no consiste únicamente en aumentar la inversión. También requiere fortalecer la capacidad de las empresas para crecer, conectar la formación con las nuevas oportunidades laborales y lograr que una mayor proporción de los beneficios permanezca en Los Ríos.

En este contexto, resulta fundamental impulsar proyectos de escala capaces de movilizar proveedores, servicios y nuevas inversiones, generando condiciones para que las pymes regionales amplíen su actividad, accedan a nuevos mercados y creen más empleo formal.

Motores Productivos Regionales y oportunidades de diversificación



Sobre la base de las tendencias globales, los antecedentes económicos y la información disponible para Los Ríos, se prepararon los insumos utilizados en el taller realizado en la sede de INACAP Valdivia en junio de 2026.

Los resultados de las mesas de trabajo y las entrevistas posteriores permitieron identificar las actividades con mayor capacidad para generar inversión, empleo, encadenamientos productivos y oportunidades de mayor valor para la región.

La agroindustria, el complejo forestal-maderero y el comercio, la logística y el acceso a mercados constituyen los tres motores priorizados. El tercero cumple, además, una función transversal al conectar la producción regional con clientes y mercados de mayor escala. La Tabla 5 resume sus bases regionales, oportunidades de transformación y brechas prioritarias.

Tabla 5

Tres motores productivos de Los Ríos: bases, oportunidades y brechas

Motor productivo	Base regional	Oportunidad de transformación	Brechas prioritarias
Agroindustria	Producción agrícola, lechera y alimentaria; empresas, cooperativas y productores	Alimentos diferenciados, ingredientes funcionales, trazabilidad e identidad territorial	Frío, acopio, exportación, asociatividad, tecnología y talento
Forestal-maderero	Patrimonio forestal, empresas integradas y red de aserraderos	Madera seca, remanufactura, construcción industrializada, biomateriales y economía circular	Tecnología, secado, reforestación, logística, certificación e inversión ancla
Comercio, logística y acceso a mercados	Productores, cooperativas, empresas y redes de distribución	Digitalización comercial, trazabilidad, logística avanzada, comercio electrónico, inteligencia de mercados y articulación exportadora	Escala empresarial, capacidades comerciales, plataformas de distribución, internacionalización y capacidad exportadora

Fuente: Elaboración propia.

La prioridad consiste en aumentar el valor generado por estas actividades. Esto requiere modernizar empresas, fortalecer proveedores, incorporar conocimiento y conectar la producción regional con mercados de mayor escala.

Agroindustria



La agroindustria constituye un motor central por la trayectoria agrícola, lechera y alimentaria de Los Ríos, sus condiciones naturales y la diversidad de empresas, cooperativas y productores presentes en la región.

Su oportunidad está en avanzar desde productos primarios hacia alimentos diferenciados, ingredientes funcionales, nuevos procesos, trazabilidad y productos con identidad territorial.
Este desarrollo requiere fortalecer las capacidades de frío, procesamiento, certificación, asociatividad, comercialización y formación técnica.

También exige conectar a las empresas regionales con mercados que valoran la calidad, la sostenibilidad y el origen de los productos.



Complejo Forestal Maderero

El complejo forestal-maderero posee una base empresarial y territorial relevante. En 2025 representó el 48,2% de las exportaciones regionales y, junto con la actividad agropecuaria, concentró cerca del 95% del total exportado

(Servicio Nacional de Aduanas, 2025).

Para avanzar hacia productos y soluciones de mayor valor, será necesario modernizar los aserraderos, ampliar las capacidades de secado y certificación, mejorar la logística y atraer inversiones que permitan **generar más valor dentro de Los Ríos.** La estrategia debe conectar la base forestal con diseño, ingeniería, construcción sostenible y nuevos mercados.

La madera de ingeniería comprende productos estructurales elaborados a partir de madera transformada, como madera laminada y paneles de madera contralaminada, que permiten desarrollar soluciones constructivas de mayor valor.

Comercio, logística y acceso a mercados

Además de constituir un motor productivo, cumple una función transversal al **conectar la producción regional con mercados de mayor escala y valor.** Su contribución trasciende la actividad comercial tradicional, incorporando funciones clave de logística, distribución, comercialización, trazabilidad, inteligencia de mercados y plataformas digitales (Fernandez-Stark et al., 2021; ProChile y Cámara de Comercio de Santiago, 2025).

A medida que la agroindustria y el complejo forestal-maderero avanzan hacia productos de mayor sofisticación, la capacidad de acceder a clientes, cadenas de distribución y mercados nacionales e internacionales se vuelve un factor determinante para capturar valor en la región y fortalecer los encadenamientos productivos territoriales

(Fernandez-Stark et al., 2021).

Su modernización requiere fortalecer la digitalización, la logística, el comercio electrónico, la trazabilidad y la articulación con canales de comercialización más sofisticados. El propósito es que las empresas de Los Ríos vendan más, lleguen a nuevos mercados y retengan una mayor proporción del valor generado en el territorio (ProChile y Cámara de Comercio de Santiago, 2025).

Oportunidades emergentes de diversificación

Las oportunidades emergentes no tienen aún la misma escala ni madurez que los motores centrales. Su inclusión responde a capacidades instaladas, experiencias regionales y posibilidades de crecimiento identificadas en el taller y las entrevistas. Antes de transformarse en proyectos deberán demostrar demanda, actores tractores y condiciones de inversión.

Tabla 6

Oportunidades emergentes: capacidades y próximos pasos

OPORTUNIDAD	CAPACIDAD REGIONAL	PRÓXIMO PASO
Biotecnología aplicada	Universidades, centros de investigación y experiencias empresariales	Conectar desafíos empresariales con investigación, prueba, transferencia tecnológica y nuevas empresas
Industria naval avanzada	Construcción y reparación de embarcaciones de alta complejidad	Incorporar más ingeniería, automatización, software y servicios exportables
Turismo de intereses especiales	Patrimonio natural, cultura, gastronomía y base académica	Desarrollar actividades durante todo el año, aumentar estadía y gasto y articular proveedores
Servicios científicos y tecnológicos	Talento, instituciones educativas y capacidades de ingeniería	Resolver necesidades de los motores regionales y escalar hacia otros mercados

Estas oportunidades amplían la matriz regional a partir de capacidades relacionadas con lo que Los Ríos ya sabe hacer. Su desarrollo debe evitar apuestas desconectadas del tejido empresarial, la demanda y las posibilidades reales de inversión.

Fuente: Elaboración propia.

Sectores habilitantes

Dentro de la matriz económica de Los Ríos, existen actividades que, más que actuar como motores de forma directa, operan como la base indispensable sobre la cual se sostiene el resto de la economía regional. La construcción y la energía funcionan como sectores habilitantes, cuya competitividad y eficiencia condicionan directamente el despegue de la agroindustria, el sector forestal y las industrias emergentes.

A continuación, se profundiza en estos dos sectores habilitantes, identificando su contribución al desarrollo de los motores productivos regionales, las oportunidades asociadas y las principales brechas que deben abordarse para fortalecer su función dentro de la matriz productiva de Los Ríos.



Construcción e Infraestructura





La construcción y la infraestructura cumplen una función habilitante para todos los motores regionales.

Las mejoras viales, aeroportuarias, portuarias, fluviales y digitales reducen costos, conectan comunas y facilitan el movimiento de trabajadores, productos y visitantes.

Entre las iniciativas mencionadas en el taller y las entrevistas, destacan los accesos a Valdivia, la ampliación del Aeródromo Pichoy y distintas conexiones viales priorizadas por la Cámara Chilena de la Construcción (Cámara Chilena de la Construcción, 2025).

La construcción también se conecta con los motores productivos de la región. Un caso concreto es que puede generar una demanda relevante para el complejo forestal-maderero. La incorporación de soluciones industrializadas en madera permitiría conectar vivienda e infraestructura con productos regionales de mayor valor, proveedores locales, ingeniería y montaje especializado (Cámara Chilena de la Construcción, 2025).



Energía y transición sostenible

La energía es una condición crítica para la expansión y modernización de las actividades productivas.

En septiembre de 2026 representaba el 44,4% del monto de los proyectos regionales en tramitación ambiental. Su contribución al Despegue dependerá de que la nueva generación pueda conectarse de manera efectiva y de que existan condiciones adecuadas de transmisión, almacenamiento y continuidad del suministro

(PRISMA, 2026; Servicio de Evaluación Ambiental, 2026).

Una oferta energética suficiente, competitiva y resiliente permitirá acompañar el crecimiento de la agroindustria, la actividad forestal-maderera y los servicios intensivos en tecnología. También existen oportunidades vinculadas con biomasa, autogeneración y soluciones energéticas descentralizadas (PRISMA, 2026; Servicio de Evaluación Ambiental, 2026).

Los motores productivos identifican las principales oportunidades de crecimiento para la región. Aprovecharlas requerirá avanzar en un conjunto de capacidades y condiciones que permitan transformar ese potencial en inversión, productividad, empleo y nuevas oportunidades para las personas.

Figura 13

Condiciones para transformar oportunidades en desarrollo regional.

Condiciones que deben avanzar de manera coordinada para transformar inversión en productividad, empleo y bienestar para las personas.

Inversión

Acelerar proyectos y completar infraestructura habilitante para los motores productivos

Innovación

Conocimiento y tecnología aplicada a los desafíos productivos de la región

Gobernanza y coordinación

Institucionalidad colaborativa, metas claras y seguimiento para sostener la agenda en el tiempo



Talento

Personas con competencias pertinentes para los motores actuales y las oportunidades futuras

Proveedores

Empresas regionales capaces de proveer bienes y servicios con estándares, calidad y oportunidad

Infraestructura

Conectividad física y digital, energía y logística que reduzcan costos y abran mercados

La Activación amplía el impacto de la cartera al movilizar empresas proveedoras, servicios y oportunidades más allá de los proyectos directamente involucrados.

Fuente: Elaboración propia.

Trayectorias de Desarrollo Productivo



Alcance y características de las tres trayectorias

Resulta relevante realizar una aproximación cuantitativa del impacto en crecimiento, inversión y empleo que podrían llegar a tener la activación de las condiciones habilitantes y, posteriormente, de los motores productivos en la Región de Los Ríos. El informe distingue tres trayectorias acumulativas para Los Ríos:

- Trayectoria Tendencial: considera los proyectos con mayor grado de avance, dentro de los cuales se encuentran los 14 con cronograma de construcción definido y 18 sin cronograma, pero que se encuentran al menos en la etapa de ingeniería de detalles y ya tienen su Resolución de Calificación Ambiental (RCA) aprobada si es que tuvieron que ingresar al SEIA.

- Trayectoria de Activación: considera la cartera de proyectos de la región completa. Incorpora a los 32 proyectos de la Trayectoria Tendencial y suma los 21 otros proyectos que actualmente están más retrasados en su tramitación.

- Trayectoria de Despegue: utiliza la infraestructura, la demanda y las capacidades generadas para formar una nueva cartera de proyectos y actividades de mayor valor.

Las trayectorias Tendencial y de Activación se cuantifican mediante un modelo económico de equilibrio general espacial, calibrado para 56 provincias y 46 sectores económicos del país (Huneeus y del Valle, 2026; Tálamo, 2026).

Este modelo considera conjuntamente los cambios en empleo, producción, salarios, comercio y relaciones entre sectores y territorios. La base de proyectos utilizada es la del segundo trimestre de 2026 de la Corporación de Bienes de Capital. La cartera ingresa mediante el empleo declarado por los proyectos, distinguiendo el empleo permanente de operación y el empleo temporal de construcción. Los resultados no son una proyección anual, sino que representan órdenes de magnitud de un nuevo equilibrio económico, en un horizonte de tiempo que podría variar dependiendo de la velocidad de ejecución de la cartera de inversión.

La Trayectoria de Despegue tiene un carácter prospectivo. Esta etapa no cuenta con una estimación agregada de inversión, empleo o PIB. Su resultado es una selección fundamentada de oportunidades y una ruta para convertirlas gradualmente en proyectos con supuestos verificables.

Resultados de las trayectorias Tendencial y de Activación



A continuación, sobre la base del catastro de proyectos y de los impactos estimados por el modelo, se presentan los resultados de las trayectorias Tendencial y de Activación.

La Figura 14 permite comparar de manera simple las dos primeras trayectorias de desarrollo productivo. Más allá de las diferencias en inversión y número de proyectos, muestra cómo la materialización de la cartera regional se traduce en actividad económica, empleo y oportunidades para proveedores y servicios asociados. La principal diferencia entre ambas trayectorias no está únicamente en el número de proyectos o en el monto de inversión comprometido. La Activación incorpora nuevas iniciativas capaces de ampliar la actividad económica regional, generando efectos que se extienden más allá de los empleos directos asociados a cada proyecto.

Como muestra la figura, la inversión moviliza una red de proveedores, contratistas, servicios especializados y actividades complementarias que amplifican su impacto sobre la economía regional.

Este efecto resulta especialmente relevante para Los Ríos, donde una parte importante del desafío consiste en aumentar la participación de empresas regionales en las cadenas de abastecimiento asociadas a las nuevas inversiones. Mientras mayor sea la capacidad de los proveedores locales para responder a esta demanda, mayor será la proporción de los beneficios económicos que permanecerá en la región.

Figura 14

Trayectorias de desarrollo productivo para Los Ríos.

Nota: Comparación entre la Trayectoria Tendencial y la Trayectoria de Activación, incluyendo inversión declarada, empleos asociados a los proyectos y variación equivalente estimada para la economía regional. La sección inferior ilustra, de manera conceptual, cómo la inversión moviliza proveedores, servicios y nuevas oportunidades empresariales.

Trayectoria Tendencial	Trayectoria Activación	Diferencia que aporta la activación
32 Proyectos	53 Proyectos	21 Proyectos adicionales
US$2.208 millones de inversión	US$2.956 millones de inversión	US$748 millones adicionales de inversión
6.617 Puestos temporales durante la construcción	9.022 Puestos temporales durante la construcción	2.405 Puestos temporales adicionales durante la construcción
599 puestos directos en operación	795 puestos directos en operación	196 puestos directos adicionales en operación
3.254 puestos equivalentes estimados en la economía regional	3.964 puestos equivalentes estimados en la economía regional	710 puestos equivalentes adicionales estimados en la economía regional

Fuente: Elaboración propia

Más allá de los empleos directos generados por los proyectos, la inversión moviliza una amplia red de actividades que multiplican su impacto en la región.

Transporte y logística

Construcción y montaje

Mantenimiento y operación

Comercio y otros servicios

Equipos e insumos

Servicios profesionales

Más actividad, más empresas, más empleo y más oportunidades para Los Ríos.

La Trayectoria de Activación incorpora 21 proyectos adicionales y US$748 millones más de inversión. Esto eleva de 599 a 795 los empleos de operación declarados por los proyectos y de 6.617 a 9.022 los puestos temporales durante la construcción. Considerando también los efectos sobre proveedores y otros sectores, la variación equivalente del empleo regional aumenta desde aproximadamente 3.254 hasta 3.964 puestos.

El efecto adicional no depende solamente del número de proyectos ni del monto invertido. El modelo[10] considera el empleo declarado por cada iniciativa, el sector económico en que se realiza y sus relaciones con proveedores y otros territorios. Por ello, dos proyectos de inversión similar pueden generar impactos muy distintos sobre el empleo y la economía regional (Tálamo, 2026).La Figura 15 muestra cómo la inversión genera impactos distintos durante las etapas de preparación, construcción y operación de un proyecto.

Durante la construcción, Los Ríos retiene entre el 26% y el 28% del efecto total estimado sobre el PIB generado durante esta etapa. El resto se extiende hacia regiones que proveen equipamiento, ingeniería, insumos y servicios. Este resultado muestra que el desarrollo de proveedores y talento regional no es una medida complementaria: es una condición para que la inversión genere un impacto territorial mayor.

Figura 15

Empleo y actividad económica a lo largo de un proyecto de inversión

Fuente: Elaboración propia. Esquema conceptual con fines explicativos. No corresponde a una estimación cuantitativa.



1. Estudios y preparación

- Estudios técnicos y ambientales
- Consultorías y profesionales
- Permisos y planificación
- Primeras demandas locales

2. Construcción

- Mayor demanda de mano de obra
- Transporte, maquinaria y equipos
- Insumos y materiales
- Alojamiento, alimentación
- Servicios y contratistas

3. Puesta en marcha

- Pruebas y ajustes
- Capacitación de personal
- Servicios especializados
- Inicio de operación parcial

4. Operación

- Empleo permanente y estable
- Mantención y operación
- Logística y distribución
- Proveedores de largo plazo

Nota: La construcción concentra la mayor demanda temporal de trabajadores. La operación genera empleo permanente y sostenido. Los proveedores y servicios asociados participan antes, durante y después de la ejecución de las obras, ampliando el impacto económico del proyecto sobre el territorio.

[10] La cartera ingresa al modelo mediante el empleo declarado durante la construcción y la operación. El monto de inversión permite caracterizar los proyectos, pero no determina por sí solo su impacto estimado.



La inversión genera impactos distintos a lo largo de la vida de un proyecto. La construcción concentra la mayor demanda temporal de mano de obra, mientras que la operación genera empleos permanentes más estables.

Paralelamente, proveedores, contratistas y servicios especializados participan durante distintas etapas, ampliando los beneficios económicos más allá de la empresa responsable del proyecto. Por esta razón, la estrategia debe considerar de manera conjunta el crecimiento económico y la creación de empleos formales. Esto supone fortalecer la capacidad de las empresas para crecer en actividad y alcance.

La inversión catastrada se concentra mayoritariamente en sectores habilitantes y de infraestructura como Salud, Conectividad Vial, Electricidad y Vivienda, los cuales son indispensables para sentar las bases operativas del territorio, aunque no constituyen por sí mismos motores productivos regionales.

En la cartera actual, los proyectos directos en Agroindustria y el Complejo Forestal-Maderero representan una fracción menor del monto total.

El efecto positivo de pasar de la Trayectoria Tendencial a la de Activación se distribuye en 41 sectores económicos de la región de Los Ríos, aunque los proyectos se concentran directamente en diez actividades. Esto muestra que la inversión genera demanda e impactos más allá de los sectores que reciben los proyectos.

De la Activación al Despegue

La Trayectoria de Activación estima el efecto de materializar la cartera actualmente identificada. La Trayectoria de Despegue plantea una pregunta distinta: qué nuevas inversiones y actividades podrían surgir si Los Ríos fortalece sus motores productivos, desarrolla proveedores, incorpora tecnología y mejora su acceso a mercados.

En la actualidad no existen proyectos de inversión específicos relacionados a esta trayectoria, que impliquen una priorización de los sectores productivos que en este documento se proponen. Estos deben nacer desde la estrategia de Activación previamente propuesta. Por lo tanto, para cuantificar el potencial impacto que tendría priorizar una cartera de proyectos que active los motores productivos y emergentes, se simula un aumento de 10% en la productividad de dichos sectores y se estima como esto impacta en empleo y actividad, tanto a nivel regional como nacional (Huneeus y Del Valle, 2026; Tálamo, 2026).

Este ejercicio permite obtener órdenes de magnitud relevantes sobre lo que la región puede alcanzar en el escenario de Despegue.
En la Tabla 7 se observan los resultados del ejercicio de aumento de productividad de 10% en los sectores seleccionados. El impacto en conjunto asciende a un aumento de 4,5% del PIB regional, y un 3,8% del empleo en Los Ríos. En términos simples, el ejercicio muestra que una mejora coordinada de productividad puede ampliar el empleo regional más que el avance aislado de cada sector.
También hay impactos positivos en el PIB y el empleo nacional, de 0,07% y 0,08% respectivamente.*

Cómo leer esta tabla: el ejercicio simula una mejora simultánea de 10% en la productividad de los sectores priorizados.
Los resultados muestran el cambio estimado en la actividad y el empleo regional; no corresponden a una proyección ni a una meta.

Tabla 7

Impacto de un aumento de 10% de la productividad en los sectores priorizados de la región (porcentaje)

Sector priorizado	PIB regional	Empleo regional	PIB nacional	Empleo nacional
Agropecuario	1,5%	1,0%	0,02%	0,02%
Agroindustria	0,9%	0,6%	0,02%	0,02%
Forestal	0,2%	0,2%	0,00%	0,00%
Industria forestal	0,1%	0,1%	0,00%	0,00%
Comercio mayorista	0,6%	0,7%	0,01%	0,02%
Astilleros	0,1%	0,2%	0,00%	0,00%
Turismo	0,5%	0,7%	0,01%	0,02%
Servicios científicos y otros profesionales	0,5%	0,4%	0,01%	0,01%
Impacto conjunto	4,5%	3,8%	0,07%	0,08%

Estos resultados son relevantes, pero solo reflejan el potencial impacto que existe manteniendo la actual matriz productiva de la región. En la medida que una nueva cartera de proyectos se implemente y oriente hacia los motores priorizados, estas cifras podrían ser inclusive mayores.

Fuente: Tálamo (2026).

* Como referencia de magnitud, el aumento de 3,8% del empleo regional equivale alrededor de 7.000 puestos sobre la economía regional utilizando la misma base de empleo considerada por el modelo. Esta cifra no corresponde a una proyección ni a una meta, sino a una forma de dimensionar el potencial económico asociado a una mejora coordinada de productividad en los sectores priorizados.

La Figura 16 resume el paso desde las inversiones materializadas hasta la formación de una nueva cartera.

Figura 16

De la inversión al despegue

01

Inversiones materializadas

Infraestructura, energía, plantas y conectividad

- Proyectos en ejecución
- Nueva infraestructura
- Mayor capacidad productiva
- Conectividad física y digital

02

Capacidades regionales

Proveedores, talento, innovación y acceso a mercados

- Empresas y proveedores preparados
- Talento y formación pertinente
- Innovación y conocimiento aplicado
- Acceso a mercados y redes

03

Oportunidades priorizadas

Agroindustria • Madera • Biotecnología • Industria naval • Turismo • Servicios tecnológicos • Comercio estratégico

- Actividades con potencial de mayor valor y encadenamientos
- Transformación productiva
- Diversificación y sofisticación
- Sostenibilidad e identidad territorial

04

Nueva cartera

Proyectos viables, empresas, inversión y empleos formales y productivos

- Iniciativas con demanda y viabilidad
- Inversión de mayor valor
- Más empresas regionales
- Empleos formales y productivos
- Mayor bienestar para las personas

Fuente: Elaboración propia sobre la base de Tálamo (2026), taller regional y entrevistas de validación.

El Despegue se logra cuando la inversión se conecta con las capacidades del territorio para generar más productividad, empleo formal y oportunidades para las personas.

Capital humano para el Despegue



La inversión, por sí sola, no garantiza productividad ni mejores oportunidades para las personas.

La experiencia internacional muestra que las regiones que logran transformar sus capacidades productivas en desarrollo sostenido son aquellas que preparan oportunamente su talento para responder a nuevos desafíos tecnológicos, organizacionales y productivos.

En el caso de Los Ríos, la consolidación de oportunidades vinculadas a la agroindustria avanzada, la ingeniería de la madera, la industria naval, la biotecnología aplicada y los servicios tecnológicos requerirá capacidades que hoy no siempre están disponibles en la escala o especialización necesarias. Por ello, la formación debe entenderse como una condición habilitante del desarrollo productivo y no únicamente como una respuesta posterior a la inversión.

En este contexto, se propone impulsar una hoja de ruta regional de capital humano que permita anticipar necesidades futuras, fortalecer la articulación entre empresas e instituciones formativas y generar condiciones para que una mayor proporción de las oportunidades asociadas al Despegue pueda ser aprovechada por personas y organizaciones de la propia región.

Más que crear nuevas estructuras, el desafío consiste en coordinar capacidades existentes, compartir información relevante y construir una visión común respecto de las competencias que demandará el desarrollo productivo regional durante la próxima década.

Esta mirada anticipatoria debe considerar también las competencias y oficios cuya demanda tenderá a disminuir. Identificarlos oportunamente permitirá reorientar la oferta formativa hacia las áreas que el desarrollo regional efectivamente requerirá y, sobre todo, diseñar trayectorias de reconversión para que los trabajadores que hoy se desempeñan en ellos puedan acceder a las nuevas oportunidades.
La materialización de las oportunidades identificadas para Los Ríos dependerá no solo de la disponibilidad de inversión o infraestructura, sino también de la capacidad de la región para preparar a las personas para los cambios productivos y tecnológicos que ya están en marcha. El siguiente recuadro resume los principales ámbitos que deberían orientar una agenda regional de capital humano para acompañar la Trayectoria de Despegue.

Capital humano para el Despegue

Dimensión	Objetivo
Formación	Desarrollar competencias alineadas con los motores productivos y oportunidades emergentes
Reconversión	Facilitar la adaptación de trabajadores frente a cambios tecnológicos y productivos
Atracción y retención	Incorporar y mantener perfiles críticos para el desarrollo regional
Transformación digital e IA	Fortalecer capacidades para aumentar productividad mediante tecnologías digitales e inteligencia artificial
Articulación territorial	Conectar empresas, instituciones formativas y organismos públicos en torno a una agenda compartida

Fuente: Elaboración propia.

Hoja de ruta para el Despegue regional

Los Ríos cuenta con capacidades productivas, científicas y territoriales para avanzar hacia una economía de mayor valor. Pero para alcanzar un escenario de Despegue, es necesario tomar acción en la activación de los motores productivos regionales.
Por lo tanto, el desafío es convertir esas capacidades en proyectos, empresas, empleos y oportunidades concretas para las personas.

Se propone una hoja de ruta con seis prioridades, que deben avanzar de manera coordinada. Las primeras implican concluir la implementación de la cartera existente y aprovechar mejor sus beneficios.

Las siguientes preparan talento, conocimiento e inversión para formar la nueva cartera asociada al Despegue. La Tabla 8 sintetiza la hoja de ruta propuesta.

Tabla 8

Prioridades para avanzar hacia el Despegue

PRIORIDAD	DECISIÓN CENTRAL	RESULTADO ESPERADO
Inversión	Concluir la ejecución de proyectos críticos y completar infraestructura habilitante	Mayor certeza y mejores condiciones para invertir
Proveedores	Preparar empresas regionales para participar en las nuevas inversiones	Más beneficios que permanecen en Los Ríos
Financiamiento	Facilitar garantías, inversión e innovación aplicada	Más empresas y proyectos capaces de crecer
Talento	Anticipar y formar los perfiles requeridos	Mayor contratación local y mejores trayectorias laborales
Nueva cartera	Convertir oportunidades en proyectos e inversiones	Iniciativas con promotores, demanda y viabilidad
Innovación	Conectar conocimiento con desafíos empresariales	Mayor productividad y soluciones desarrolladas en la región

Fuente: Elaboración propia.

Las seis prioridades se presentan de manera ordenada para facilitar su lectura, aunque varias deberán avanzar en paralelo. La inversión requiere proveedores y talento; la innovación necesita empresas que demanden soluciones; y la nueva cartera depende de financiamiento, infraestructura y coordinación.

La Figura 17 presenta la secuencia general de la hoja de ruta y los resultados esperados.

Fuente: Elaboración propia a partir de talleres regionales, entrevistas y análisis económico (Tálamo, 2026).

Figura 17

Hoja de ruta hacia el Despegue Regional

1. Inversión

Acelerar proyectos críticos

- Destrabar proyectos relevantes
- Completar infraestructura habilitante
- Información clara y coordinación efectiva

Más certeza y mejores condiciones para invertir

2. Proveedores

Fortalecer proveedores regionales

- Preparar empresas para participar en las inversiones
- Certificación, innovación y cumplimiento de estándares
- Plataforma de vinculación con proyectos

Más beneficios que permanecen en Los Ríos

3. Financiamiento

Facilitar financiamiento e inversión

- Acceso a instrumentos vigentes
- Garantías e inversión compartida
- Innovación aplicada y escalamiento empresarial

Más proyectos y empresas capaces de crecer

4. Talento

Preparar el talento para el futuro

- Observatorio de competencias y empleo
- Formación TP, certificación y reconversión
- Atracción y retención de talento

Mayor contratación local y mejores trayectorias laborales

5. Nueva cartera

Formar una nueva cartera de inversión

- Perfiles y estudios de viabilidad
- Acompañamiento a inversionistas y proyectos
- Inversiones de mayor valor con conexión regional

Nuevas iniciativas con viabilidad y potencial real

6. Innovación

Conectar innovación y empresas

- Desafíos productivos prioritarios
- Proyectos colaborativos con resultados aplicados
- Acceso a laboratorios y capacidades especializadas

Más productividad y soluciones creadas en la región

Habilitadores transversales

- **Infraestructura** — Conectividad vial, portuaria, digital y aeroportuaria
- **Energía** — Suministro seguro, competitivo y sostenible
- **Articulación público-privada** — Coordinación, confianza y acción conjunta
- **Sostenibilidad** — Crecimiento con cuidado ambiental y territorial

Resultado final

Más inversión de calidad · Más productividad y competitividad · Más empleo formal · Más oportunidades para las personas · Desarrollo sostenible para Los Ríos



Concretar la inversión en proyectos clave

Para cerrar la ejecución de la cartera actual, lo cual constituye una base relevante para pasar de un escenario de Activación a Despegue, es necesario facilitar la materialización de los proyectos y completar la infraestructura vial, portuaria, fluvial, digital y energética que necesitan los motores productivos.

- Acciones:
    - Instalar una mesa público-privada que revise los proyectos sin cronograma, identifique sus principales obstáculos y acuerde responsables y próximos pasos.
    - Priorizar las inversiones en infraestructura según su contribución a las cadenas productivas regionales.
    - Mantener información compartida que facilite decisiones y reduzca incertidumbre, resguardando los estándares ambientales.
- Actores relevantes:

Líder propuesto: Gobierno Regional.
Otros actores clave: Ministerio de Obras Públicas, Ministerio de Transporte, Ministerio de Energía, Ministerio del Medio Ambiente, municipios y servicios sectoriales.

- Resultados esperados:

Mayor materialización de inversiones, menores tiempos de coordinación y mejor conectividad regional.



Fortalecer proveedores regionales

Una parte importante del impacto de la inversión dependerá de la capacidad de las empresas regionales para proveer bienes y servicios. Hoy, una proporción relevante de esa demanda se satisface fuera de Los Ríos.

- Acciones:
    - Crear un programa regional de desarrollo de proveedores para agroindustria, madera, construcción, logística, energía y servicios tecnológicos.
    - Apoyar la certificación, formalización, digitalización y cumplimiento de estándares.
    - Implementar una plataforma que anticipe y difunda las necesidades de compra, contratación y servicios de los principales proyectos.
- Actores relevantes:

Líder propuesto: Gremios regionales.
Otros actores clave: CPC, Corfo (Fomento Los Ríos), Sercotec, empresas tractoras y Gobierno Regional.

- Resultados esperados:

Más empresas regionales participando en cadenas de valor y una mayor proporción de los beneficios permaneciendo en Los Ríos.

Facilitar el acceso a financiamiento

Las empresas y los proyectos emergentes requieren instrumentos adecuados para avanzar desde etapas iniciales hacia el crecimiento y la inversión. La prioridad es facilitar el uso de los mecanismos existentes y cubrir aquellas brechas que dificultan el desarrollo de iniciativas viables.

- Acciones:
    - Facilitar el acceso a instrumentos vigentes de Corfo, Sercotec y otras instituciones.
    - Evaluar garantías y mecanismos de inversión compartida para iniciativas de transformación productiva.
    - Crear una línea regional que financie soluciones desarrolladas conjuntamente por empresas y centros de conocimiento.

- Actores relevantes:

Líder propuesto: Corfo.
Otros actores clave: Gobierno Regional, Sercotec y empresas.

- Resultados esperados:

Más iniciativas avanzando desde una idea hacia un proyecto viable y más empresas regionales con capacidad para crecer.



Preparar el talento para las necesidades futuras

La materialización de una trayectoria de mayor crecimiento requiere anticipar las necesidades de competencias que esto demandará. La disponibilidad de perfiles técnicos, profesionales y especializados constituye una condición esencial para transformar la inversión en empleo local formal.

- Acciones:
    - Fortalecer la información regional disponible sobre competencias y empleo mediante un mecanismo de articulación que complemente el trabajo desarrollado por el Observatorio Laboral existente. Su propósito será anticipar necesidades de talento asociadas a los proyectos de inversión, los motores productivos y las oportunidades emergentes identificadas para Los Ríos. Desarrollar una agenda de formación, certificación y reconversión laboral para agroindustria avanzada, construcción industrializada en madera, logística, biotecnología, energía, industria naval y servicios tecnológicos.
    - Fortalecer la educación Técnico-Profesional como puente entre la inversión y las oportunidades laborales. Esto requiere traducir la información de proyectos y motores productivos en especialidades, programas breves, certificaciones y experiencias de formación vinculadas con necesidades reales de las empresas.
    - Complementar las capacidades regionales mediante mecanismos de atracción y retención de perfiles especializados cuando la oferta local no sea suficiente.
    - Esta prioridad deberá complementarse con una hoja de ruta regional de capital humano orientada a formación, reconversión laboral, transformación digital, atracción de talento y articulación permanente entre empresas, instituciones formativas y organismos públicos.

- Actores relevantes:

Líder propuesto: INACAP.
Otros actores clave: Instituciones de educación superior, SENCE, ChileValora, empresas, gremios, Gobierno Regional y Consejo Productivo Regional.[11]

- Resultados esperados:

Mayor contratación local, formación pertinente, mejores trayectorias laborales y una relación más directa entre inversión, educación y empleo.

Formar y atraer una nueva cartera de inversión

La región necesita transformar las oportunidades priorizadas en proyectos viables. Esto requiere identificar demanda, actores capaces de impulsarlos, necesidades de inversión, permisos, talento y proveedores. Algunas iniciativas podrán ser desarrolladas por empresas regionales; otras requerirán atraer nuevas inversiones y capacidades.

- Acciones:
    - Elaborar perfiles y evaluaciones iniciales de viabilidad para las oportunidades priorizadas, identificando demanda, promotores, localización, inversión requerida, permisos y empleo potencial.
    - Establecer una instancia regional de acompañamiento que conecte a potenciales inversionistas con información, proveedores, talento, instrumentos de financiamiento y servicios públicos.
    - Promover inversiones de mayor valor en agroindustria avanzada, construcción industrializada, biotecnología, industria naval y servicios tecnológicos, procurando que incorporen proveedores y capacidades regionales.

- Actores relevantes:

Líder propuesto: Gobierno Regional.
Otros actores clave: InvestChile, servicios sectoriales, Ministerio de Economía, Ministerio de Hacienda, empresas y titulares de proyectos.

- Resultados esperados:

Nuevas iniciativas incorporadas a la cartera regional con fundamentos verificables y condiciones para avanzar hacia su materialización.

[11] Este Consejo forma parte de una alianza estratégica entre INACAP y CPC, está conformado por representantes de destacadas instituciones del ámbito productivo, público y educativo de la región, y tiene como misión consolidar un modelo educativo profundamente vinculado al entorno.



Conectar innovación y conocimiento con las empresas

La región ha sido resaltada por los expertos locales como un polo con potencial relevante para la producción científica y la innovación. Sin embargo, el diagnóstico levantado apunta a una brecha persistente entre la generación de conocimiento y su aplicación en desafíos productivos concretos.

- Acciones:
    - Identificar problemas productivos concretos que puedan ser abordados conjuntamente por empresas, universidades y centros tecnológicos.
    - Financiar proyectos colaborativos con resultados verificables de prueba, transferencia, licenciamiento o adopción por parte de empresas.
    - Facilitar el acceso de empresas pequeñas y medianas a laboratorios, equipamiento, servicios tecnológicos y capacidades especializadas.
    - Vincular estos esfuerzos con agroindustria, madera, industria naval, turismo y las demás oportunidades priorizadas, evitando iniciativas de innovación desconectadas de la demanda empresarial.

- Actores relevantes:

Líder propuesto: alianza entre centros tecnológicos, universidades, empresas y Corfo, con coordinación regional. Otros actores clave: Universidades, centros tecnológicos, Corfo (Fomento Los Ríos), ANID, FIA, Gobierno Regional y empresas.

- Resultados esperados:

Más soluciones aplicadas por empresas, mayor productividad y nuevas oportunidades de inversión y empleo especializado.

Gobernanza para implementar la agenda



La implementación de esta agenda requiere una instancia capaz de coordinar responsables, revisar avances y sostener las prioridades más allá de los cambios de autoridades. No es necesario crear una nueva institucionalidad si una estructura existente puede asumir esta función.

Se propone que el Consejo Productivo Regional actúe como espacio de coordinación y seguimiento de la agenda, con participación del Gobierno Regional, gremios, empresas, instituciones de educación superior y servicios públicos. La definición de responsabilidades específicas deberá ser acordada posteriormente con las instituciones involucradas. Sus principales funciones serían:

- Acordar un plan con responsables, plazos e indicadores
- Revisar semestralmente el avance de la cartera y las oportunidades
- Identificar obstáculos y coordinar soluciones
- Elevar al nivel nacional las materias que excedan las atribuciones regionales
- Publicar un balance periódico de avances

El valor de esta gobernanza debe medirse por sus resultados: proyectos que avanzan, empresas regionales que participan, personas que acceden a formación pertinente, tecnologías que llegan a las empresas, patentes registradas y nuevas inversiones que se incorporan a la cartera.

La metodología, la información de proyectos y los indicadores deben quedar disponibles para que los actores regionales puedan actualizar la agenda y dar continuidad al trabajo.

La continuidad de esta agenda requerirá que las oportunidades y prioridades propuestas sean compartidas por distintos actores regionales, de manera que su desarrollo pueda sostenerse más allá de los cambios de autoridades o liderazgos institucionales.

Conclusiones



Los Ríos cuenta con activos suficientes para impulsar una nueva etapa de desarrollo:



Una base agroindustrial, un complejo forestal-maderero con posibilidades de agregar valor, y capacidades comerciales y logísticas que permiten conectar esa producción con mercados de mayor escala.

La región enfrenta también desafíos concretos. El empleo ha crecido menos que la actividad económica, la informalidad continúa siendo elevada y las empresas de menor tamaño requieren mejores condiciones para crecer. Durante la construcción de los proyectos, una parte importante de la demanda por bienes y servicios se satisface desde otras regiones. Por ello, la inversión debe vincularse con proveedores, formación, tecnología y empleo local.

Las tres trayectorias ordenan este desafío:

- **Tendencial**: materializar las inversiones más avanzadas.
- **Activación:** ejecutar toda la cartera actualmente identificada.
- **Despegue:** transformar las capacidades regionales en una nueva cartera de proyectos y actividades de mayor valor.

Figura 18

Trayectorias de desarrollo productivo para Los Ríos

1. Trayectoria Tendencial

Materializar las inversiones más avanzadas

32
Proyectos

US$2.208
millones de inversión

6.617
empleos temporales durante la construcción

599
empleos directos en operación

3.254
empleos equivalentes en la economía regional

2. Trayectoria Activación

Ejecutar toda la cartera conocida

53
Proyectos

US$2.956
millones de inversión

9.022
empleos temporales durante la construcción

795
empleos directos en operación

3.964
empleos equivalentes en la economía regional

3. Trayectoria despegue

Formar una nueva cartera de proyectos de mayor valor

Potencial equivalente a aproximadamente
6.800
puestos sobre la economía regional

Oportunidades prioritarias

- Agroindustria avanzada
- Biotecnología aplicada
- Industria naval avanzada
- Servicios tecnológicos
- Madera de ingeniería y construcción industrializada

Fuente: Elaboración propia

La inversión moviliza una red de actividades que amplifican su impacto en la región.

Transporte y logística

Construcción y montaje

Mantenimiento y operación

Comercio y otros servicios

Equipos e insumos

Servicios profesionales

›

Más actividad económica, más empresas proveedoras, más empleo formal y más oportunidades para Los Ríos.

Nota 1: Corresponde a una referencia de magnitud derivada del ejercicio conjunto de productividad de los sectores priorizados. No constituye una proyección ni una meta de empleo.

Nota 2: La referencia asociada a la Trayectoria de Despegue busca ilustrar una posible magnitud de desarrollo para la región a partir del ejercicio conjunto de productividad de los sectores priorizados. No corresponde a una proyección ni a una meta de inversión o empleo y su propósito es únicamente orientar la discusión sobre el potencial económico de una futura cartera de proyectos.

La comparación muestra que Los Ríos ya dispone de una cartera relevante de inversiones y de una base económica capaz de generar actividad más allá de los proyectos directamente involucrados.

El desafío de la próxima etapa consiste en convertir esos efectos en nuevas oportunidades, desarrollando empresas, proveedores, talento y proyectos que permitan sostener un crecimiento más diversificado y resiliente.

La hoja de ruta propone seis prioridades: inversión, proveedores, financiamiento, talento, nueva cartera e innovación. Su avance dependerá de una coordinación público-privada con responsables, metas y seguimiento.

El propósito final no es aumentar la cantidad de proyectos por sí misma. **La meta es que la inversión se traduzca en empresas más productivas, empleo formal, mejores trayectorias laborales y oportunidades distribuidas en el territorio.**

Los Ríos no parte desde cero. Cuenta con capacidades, conocimiento y actores comprometidos. La tarea para la próxima década es convertir esas fortalezas en proyectos viables y resultados visibles para sus habitantes.



Referencias

Banco Central de Chile. (2026). Base de datos estadísticos: Producto interno bruto regional por actividad económica, referencia 2018 [Base de datos].

Cámara Chilena de la Construcción. (2025). Índice de soporte a la infraestructura territorial 2025.

Corporación de Bienes de Capital. (2026). Base de proyectos de inversión de la Región de Los Ríos [Base de datos no publicada].

Cossani, C. V., & Domínguez, F. M. (2023). Índice de desarrollo regional. Instituto de Políticas Públicas, Universidad Autónoma de Chile.

Fernandez-Stark, K., Bamber, P., Couto, V., & Hamrick, D. (2021). Bases para la estrategia de exportación de servicios de Chile. Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales.

Gremios x Chile. (2025). Agenda gremial Los Ríos 2026-2030. Cámara Chilena de la Construcción.

Huneeus, F., & Del Valle, M. (2026). The geographic and sectoral impact of productivity. Inter-American Development Bank. https://doi.org/10.18235/0014477

Instituto Nacional de Estadísticas. (2025b). Encuesta Suplementaria de Ingresos 2024 [Base de datos].

Tálamo. (2026). Impacto de la cartera de inversión en el empleo, el PIB y la productividad: Región de Los Ríos. Aplicación del Modelo de Valor Económico Geográfico. Informe elaborado para INACAP y CPC.

PRISMA. (2026). Base de proyectos estratégicos para el desarrollo productivo de la Región de Los Ríos [Base de datos no publicada].

ProChile. (2025). Informe comercial Región de Los Ríos 2025. Ministerio de Relaciones Exteriores.

ProChile & Cámara de Comercio de Santiago. (2025). Manual de exportación de servicios. Ministerio de Relaciones Exteriores.

Servicio de Evaluación Ambiental. (2026). Sistema de evaluación de impacto ambiental: Proyectos de la Región de Los Ríos [Base de datos].

Servicio Nacional de Aduanas. (2025). Exportaciones regionales por actividad económica y región de origen [Base de datos].

Servicio de Impuestos Internos. (2024). Estadísticas de empresas por región, tamaño según número de trabajadores y tramo de ventas [Base de datos].

Instituto Nacional de Estadísticas. (2025a). Encuesta Nacional de Empleo [Base de datos].

Instituto Nacional de Estadísticas. (2025c). Estimaciones y proyecciones de población por región, área urbana y rural, sexo y edad [Base de datos].

Los Ríos cuenta con capacidades,
conocimiento e inversión.
El desafío de la próxima década es transformar
esas fortalezas en más productividad, empleo
formal y oportunidades para las personas.

CONFEDERACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DEL COMERCIO

nacap

Descarga aquí
la versión digital
del documento